

- เอกสารวัดถูกประสงค์และเป้าหมายขององค์กร และของหน่วยงานย่อยแต่ละระดับในองค์กร โดยมีการกำหนดตัวชี้วัด เป้าหมาย และระยะเวลาวัดผลการดำเนินงานชัดเจน
- แผนงาน หรือโครงการสิ่งแวดล้อม (Action Plan) ที่ระบุผู้รับผิดชอบ ช่วงเวลาในการดำเนินการและวิธีดำเนินการ

## หัวข้อที่ 4.4 การนำไปปฏิบัติและการดำเนินการ (Implementation and Operation)

### 4.4 การนำไปปฏิบัติและการดำเนินการ

#### 4.4.1 ทรัพยากร บทบาท ความรับผิดชอบและอำนาจหน้าที่

ฝ่ายบริหารต้องมั่นใจว่า ทรัพยากรที่จำเป็นมีเพียงพอต่อการจัดทำ การนำไปปฏิบัติ การรักษาไว้ และการปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรในที่นี้รวมถึง ทรัพยากรบุคคล และความชำนาญเฉพาะทาง โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) ขององค์กร เทคโนโลยี และทรัพยากรทางการเงิน

บทบาท ความรับผิดชอบ และอำนาจหน้าที่จะต้องถูกกำหนด จัดทำเป็นเอกสาร และมีการสื่อสารเพื่อช่วยให้ง่ายต่อการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิผล

ผู้บริหารสูงสุดขององค์กรต้องแต่งตั้งผู้แทนฝ่ายบริหารเป็นการเฉพาะ (ท่านเดียวหรือมากกว่านั้น) ผู้ซึ่งนอกเหนือจากความรับผิดชอบอื่นแล้ว ต้องถูกกำหนดบทบาท ความรับผิดชอบ และอำนาจหน้าที่เพื่อ

- ทำให้มั่นใจว่า ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมได้ถูกจัดทำ นำไปปฏิบัติ และรักษาไว้ โดยสอดคล้องตามข้อกำหนดของมาตรฐานสากลนี้
- รายงานผลการดำเนินการของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมต่อผู้บริหารสูงสุด เพื่อทราบ รวมถึงข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุง

### ประเด็นในการปฏิบัติและการตรวจสอบประเมิน

- สัมภาษณ์ฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากร ซึ่งประกอบไปด้วย ทรัพยากรบุคคล และความชำนาญเฉพาะทาง โครงสร้างพื้นฐาน (อาคาร สถานที่ ระบบบำบัด และกำจัดสิษษด้านสิ่งแวดล้อม) เทคโนโลยี และทรัพยากรทางการเงิน เพื่อถูกว่ามีการจัดสรรทรัพยากรที่เพียงพอต่อจัดทำ นำไปปฏิบัติ รักษาไว้ และปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม หรือไม่

- ตรวจสอบในหน่วยงานว่ามีทรัพยากรที่เพียงพอในการปฏิบัติงานหรือไม่ และมีหลักฐานการเสนอขอทรัพยากรดัง ๆ เช่น บุคลากร งบประมาณ และระบบบำบัด เป็นต้น ต่อฝ่าย

บริหาร หรือไม่ และฝ่ายบริหารอนุมัติทรัพยากรที่จำเป็นตามที่เสนอหรือไม่ ถ้าไม่อนุมัติทรัพยากร ดังกล่าวมีผลต่อการดำเนินระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม หรือไม่

3. มีหลักฐานการกำหนดบทบาท ความรับผิดชอบ และอำนาจหน้าที่ของบุคลากร ด่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการนำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมไปปฏิบัติเป็นเอกสารหรือไม่ เช่น กำหนดไว้ ในประกาศแต่งตั้งคณะกรรมการ (Job Description : JD) แผนผังองค์กร คู่มือสิ่งแวดล้อม ขั้นตอนการปฏิบัติงาน วิธีปฏิบัติงาน และอาจจัดทำตารางความสัมพันธ์ระหว่าง ข้อกำหนด เอกสารในระบบ และหน่วยงานที่รับผิดชอบ ไว้ในคู่มือสิ่งแวดล้อม เป็นต้น และมีวิธีการ สื่อสารบทบาท ความรับผิดชอบ และอำนาจ หน้าที่ให้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้องรับทราบอย่างไร สั่ง ลัมภะณ์บุคลากรในหน่วยงานดังๆ ว่ารับทราบบทบาท ความรับผิดชอบ และอำนาจหน้าที่หรือไม่

4. มีการแต่งตั้งผู้แทนฝ่ายบริหาร หรือที่เรียกว่า EMR (Environmental Management Representative) ในการดูแลระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม หรือไม่ EMR คือใคร มีเพียง คนเดียว หรือหลายคน หรือเป็นหน่วยงาน ตรวจสอบเอกสารหลักฐานการแต่งตั้งผู้แทนฝ่ายบริหาร เช่น ประกาศแต่งตั้งผู้แทนฝ่ายบริหาร เป็นต้น โดย EMR ต้องเป็นระดับผู้บริหารภายในองค์กร

5. มีการกำหนดบทบาท ความรับผิดชอบ อำนาจหน้าที่ของ EMR ไว้ครอบคลุมตาม ข้อกำหนดที่ 4.4.1 a และ b หรือไม่ เช่น หน้าที่ในการผลักดันให้มีการจัดทำ นาไปปฏิบัติ และรักษา ไว้ซึ่งระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินงาน และข้อเสนอแนะในการ ปรับปรุงต่อผู้บริหารสูงสุด เป็นต้น

6. ตรวจสอบการปฏิบัติตามบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของ EMR ผ่านช่องทาง ดังๆ เช่น ตรวจสอบบันทึกการทบทวนโดยฝ่ายบริหารว่า EMR เป็นผู้รายงานผลการดำเนินระบบ การจัดการสิ่งแวดล้อมและมีข้อเสนอแนะในการปรับปรุงให้กับผู้บริหารหรือไม่ (ถูกเชื่อมโยงกับ ข้อกำหนดที่ 4.6) และสัมภาษณ์ผู้แทนฝ่ายบริหาร เป็นต้น

ตัวอย่างสิ่งที่จะเป็นหลักฐานในข้อนี้ได้

- เอกสารกำหนดบทบาท ความรับผิดชอบ อำนาจหน้าที่ของพนักงาน เช่น หนังสือแต่งตั้งผู้แทน ฝ่ายบริหาร (Management Representative : MR) ประกาศแต่งตั้งคณะกรรมการ ในบรรยาย ลักษณะงาน (Job Description : JD) คู่มือสิ่งแวดล้อม ขั้นตอนการปฏิบัติงาน และวิธีปฏิบัติงาน ดังๆ
- แผนผังองค์กร (Organization chart)
- ความพร้อมของทรัพยากร ซึ่งประกอบไปด้วย ทรัพยากรบุคคล และความชำนาญเฉพาะทาง โครงสร้างพื้นฐาน (อาคาร สถานที่ ระบบบำบัด และกำจัดมลพิษด้านสิ่งแวดล้อม) เทคโนโลยี และงบประมาณในการดำเนินระบบ

- หลักฐานการทบทวนทรัพยากร เช่น บันทึกการอนุมัติทรัพยากรที่จำเป็น แผนอัตรากำลังคน แผนการจัดซื้อเครื่องมือ เครื่องจักร อุปกรณ์ และการจัดสรรงบประมาณในการจัดการ สภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อให้มีผลิตภัณฑ์เป็นไปตามข้อกำหนด
- บันทึกการทบทวนของฝ่ายบริหาร
- ตรวจสอบผลการดำเนินงานตามระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมว่า มีปัญหาอุปสรรคในเรื่องอะไรบ้าง และ MR สามารถดำเนินการผลักดันระบบให้เกิดประสิทธิผลได้หรือไม่
- พนักงาน และผู้แทนฝ่ายบริหารเข้าใจกับบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ

#### 4.4.2 ความรู้ความสามารถ การฝึกอบรม และจิตสำนึก

องค์กรต้องมั่นใจว่า บุคคลใดๆ ก็ตามที่ปฏิบัติงานให้องค์กร หรือปฏิบัติงานในนาม องค์กร ซึ่งมีโอกาสก่อให้เกิดผลกระทบที่สำคัญต่อสิ่งแวดล้อม (เรื่องเดียวหรือมากกว่านั้น) ที่ชี้บ่งโดยองค์กร เป็นคนที่มีความรู้ความสามารถโดยบันทึกฐานของ การศึกษา การฝึกอบรม หรือประสบการณ์ที่เหมาะสม และจัดเก็บบันทึกที่เกี่ยวข้องไว้

องค์กรต้องชี้บ่งความจำเป็นในการฝึกอบรม (Training needs) ซึ่งเกี่ยวข้องกับลักษณะ ปัญหาสิ่งแวดล้อมและระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยจะต้องจัดให้มีฝึกอบรมหรือ ดำเนินการใดๆ เพื่อให้ตรงตามความจำเป็นนั้น และจัดเก็บบันทึกที่เกี่ยวข้องไว้

องค์กรต้องจัดทำ นำไปปฏิบัติ และรักษาไว้ซึ่งขั้นตอนปฏิบัติงาน(ฉบับเดียวหรือมากกว่านั้น) เพื่อมั่นใจว่า บุคคลใดๆ ก็ตามที่ปฏิบัติงานให้องค์กร หรือปฏิบัติงานในนามองค์กร มีความตระหนักรถึง

- a) ความสำคัญของการปฏิบัติตามนโยบายสิ่งแวดล้อมและขั้นตอนปฏิบัติงานด่างๆ ตลอดจนข้อกำหนดของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
- b) ลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ และความเกี่ยวข้องกับผลกระทบที่สำคัญต่อ สิ่งแวดล้อม ทั้งที่เกิดขึ้นจริงหรือมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้น จากการปฏิบัติงานนั้นๆ รวมทั้งประโยชน์ด้านสิ่งแวดล้อมที่จะได้รับจากการปรับปรุงการปฏิบัติงานของ บุคลากร
- c) บทบาท และความรับผิดชอบของบุคลากร เพื่อบรรลุถึงความสอดคล้องกับข้อกำหนด ของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
- d) ผลเสียที่อาจเกิดขึ้นจากการไม่ปฏิบัติตามขั้นตอนปฏิบัติงานนั้นๆ

## ประเด็นในการปฏิบัติและการตรวจประเมิน

1. พิจารณากระบวนการ กิจกรรมที่มีโอกาสเกิดผลกระทบที่สำคัญต่อสิ่งแวดล้อม และพิจารณาจากผลการประเมิน Aspects ประกอบ เพื่อดูว่ากิจกรรมไหนมีผลกระทบที่สำคัญต่อสิ่งแวดล้อม
2. ในกิจกรรมที่มี Sig. Aspects มีบุคลากรในตำแหน่งไหนเข้าไปเกี่ยวข้อง ตรวจสอบการกำหนดความรู้ความสามารถของบุคลากรในตำแหน่งนั้นๆ คือ ระดับการศึกษาระดับอนุบาล และประสมการณ์ พร้อมทั้งตรวจสอบหลักฐานบันทึกที่เกี่ยวข้องที่แสดงว่าบุคคลดังกล่าวมีความรู้ความสามารถ เช่น อุตสาหกรรมอาหารและน้ำ ควรพิจารณาพนักงานที่ทำงานเกี่ยวข้องกับระบบบำบัดน้ำเสีย
3. มีหลักฐานการซึ่งปัจจัยความจำเป็นในการฝึกอบรม (Training Needs) ของบุคลากร แต่ละตำแหน่ง หรือไม่ มีการนำ Aspects ที่เกิดขึ้นในองค์กร และข้อกำหนดของระบบการจัดการ สิ่งแวดล้อมมาพิจารณาว่าต้องอบรมในเรื่องอะไรบ้าง หรือไม่ ตรวจสอบว่ามีการระบุความจำเป็นในการฝึกอบรมในบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญควบคู่กัน หรือไม่ ครอบคลุมบุคลากรที่ทำงานในนามขององค์กรด้วย หรือไม่ เช่น ผู้สั่งสอน ผู้รับเหมา และผู้รับเหมาช่วง เป็นต้น
4. มีการวางแผนและดำเนินการฝึกอบรม หรือดำเนินการอื่นใด เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ความสามารถ หรือไม่ เช่น การสอนงานหน้างาน การดูงาน และการศึกษาด้วยตนเอง เป็นต้น ตรวจสอบว่าสอดคล้องกับความจำเป็นในการฝึกอบรมของแต่ละบุคคล หรือไม่
5. มีการจัดทำบันทึกที่เกี่ยวข้องกับการฝึกอบรม หรือดำเนินการอื่นใด เพื่อเป็นหลักฐานว่าได้ดำเนินการแล้ว หรือไม่ เช่น ใบลงทะเบียน แบบประเมินประสิทธิผลในการอบรม ข้อสอบ ใบรับรอง บันทึกการสอนงานหน้างาน รายงานการไปดูงานนอกสถานที่ และบันทึกการศึกษาด้วยตนเอง เป็นต้น ตรวจสอบว่ามีการควบคุมบันทึก หรือไม่ (ดูเชื่อมโยงกับข้อกำหนดที่ 4.5.4)
6. มีการจัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงานเพื่้มั่นใจว่า บุคคลใดๆ ก็ตามที่ปฏิบัติงานให่องค์กร หรือปฏิบัติงานในนามองค์กร เกิดความตระหนักรในประเด็นดังๆ ตามข้อกำหนด 4.4.2 a ถึง d หรือไม่ เช่น ขั้นตอนการฝึกอบรม ขั้นตอนการประเมินประสิทธิผลในการฝึกอบรม กิจกรรมการสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงาน และกิจกรรมกลุ่มเพื่อเสนอผลงานด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น
7. สุมสัมภาษณ์บุคลากรในหน่วยงาน รวมทั้งบุคลากรที่ทำงานในนามองค์กร เพื่อตรวจสอบความตระหนักรด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้
  - 7.1 สอบถามนโยบาย และการมีส่วนร่วมทำให้บรรลุตามนโยบายสิ่งแวดล้อม ความเข้าใจขั้นตอนการปฏิบัติงาน และข้อกำหนดของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง
  - 7.2 สอบถามถึง Sig. Aspects และผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ (Significant Environmental Impacts) ในงานที่บุคลากรนั้นเกี่ยวข้อง พร้อมทั้งสอบถามถึงประโยชน์ที่ได้รับจากการปรับปรุงการปฏิบัติงานของตน

7.3 สอบถกมีดึงบทบาท และความรับผิดชอบของบุคลากรในการบรรลุความ  
ข้อกำหนดของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยเปรียบเทียบสิ่งที่บุคลากรตอบกับเอกสารที่กำหนด  
หน้าที่ ความรับผิดชอบในตำแหน่งนั้นว่าสอดคล้องกันหรือไม่

7.4 สอบถกมีดึงผลเสียของการไม่ปฏิบัติตามขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ องค์กร  
เป็นผู้กำหนด เช่น ถ้าไม่ปฏิบัติตามขั้นตอนดังกล่าวจะเกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมอย่างไรบ้าง หรือ  
ถ้าข้ามขั้นตอนการปฏิบัติงานจะเกิดผลเสียอย่างไร

ตัวอย่างสิ่งที่จะเป็นหลักฐานในข้อนี้ได้

- ขั้นตอนการปฏิบัติงาน เรื่อง การรับพนักงาน และการฝึกอบรม (ถ้ามี)
- คุณสมบัติของบุคลากรแต่ละตำแหน่ง (Job Specification: JS)
- ประวัติพนักงาน หรือหลักฐานที่แสดงคุณสมบัติของพนักงาน เช่น วุฒิบัตร การเขียนทะเบียน  
ตามกฎหมาย ในรับรองของสมาคมทางวิชาชีพ
- บันทึกการซึ่งปัจจุบันจำเป็นในการฝึกอบรม (Training Needs) เช่น ตารางเมติกซ์ระหว่าง  
ข้อกำหนด เอกสารและตำแหน่งงาน หรือระบุไว้ใน JD โดยต้องครอบคลุมหน้าที่ความ  
รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
- หลักฐานการอบรมหรือการให้ความรู้อื่นๆ เช่น ประวัติการฝึกอบรมของบุคลากร ใบเชิญเชือ  
เข้าร่วมอบรม ในประกาศนียบัตร และการประเมินผล
- บันทึกการสอนงานหน้างาน การปฐมนิเทศ และการประเมินผล
- รายงานสรุปผลการไปดูงานนอกสถานที่
- รายงานการประชุมกลุ่มย่อยของแต่ละหน่วยงาน
- ประวัติการฝ่านงาน
- ผลการสัมภาษณ์พนักงานเพื่อศึกษาความตระหนัก และส่วนรวมในระบบ

#### 4.4.3 การสื่อสาร

ในส่วนที่เกี่ยวกับลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อมและระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม องค์กรต้องจัดทำ นำไปปฏิบัติ และรักษาไว้ซึ่งขั้นตอนปฏิบัติงาน (ฉบับเดียวหรือมากกว่านั้น) สำหรับ

- การสื่อสารภายในองค์กร ระหว่างหน่วยงานและระดับต่างๆ ขององค์กร
- การรับ จัดทำเป็นเอกสาร และตอบสนองการสื่อสารที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกองค์กร

องค์กรต้องตัดสินใจว่าจะสื่อสารเรื่องลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อมที่สำคัญสู่ภายนอกหรือไม่ และการตัดสินใจดังกล่าวต้องเป็นเอกสาร ถ้าตัดสินใจที่จะสื่อสารแล้ว องค์กรจะต้องจัดทำวิธีการ(หนึ่งวิธีหรือมากกว่านั้น) สำหรับการสื่อสารภายนอก และนำไปปฏิบัติ

#### ประเด็นในการปฏิบัติและการตรวจสอบประเมิน

- มีการจัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงานในการสื่อสารภายใน และภายนอกองค์กร โดยเฉพาะกระบวนการรับ เอกสาร และตอบสนองการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกองค์กร
- มีการทำหนดแผนกการสื่อสาร ช่องทางหรือวิธีการสื่อสาร เนื้อหาข้อมูลที่ต้องการสื่อสาร ความตื้นในการสื่อสาร และผู้รับสาร สำหรับการสื่อสารภายนอกหรือไม่ ตัวอย่างวิธีการสื่อสารภายนอก เช่น การประชุมกลุ่ม วารสารภายในองค์กร ติดบอร์ด อินทราเน็ต เสียงตามสาย และระบบข้อเสนอแนะ เป็นต้น
- สังเกตช่องทางการสื่อสารภายนอกองค์กรว่าจะดำเนินการเข้าถึงข้อมูล และ ข้อมูลที่ใช้ในการสื่อสารเข้าใจได้ง่ายหรือไม่ และช่องทางการสื่อสารเป็นแบบ Two-Ways Communication โดยมีการรับฟังความคิดเห็นจากบุคลากรหรือไม่
- สุ่มสัมภาษณ์บุคลากรทุกวงการที่เกี่ยวกับระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในเรื่องอะไรบ้าง และมีส่วนร่วมอย่างไรเพื่อให้ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมดำเนินงานไปได้อย่างมีประสิทธิผล
- มีการทำหนดกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกองค์กรอย่างไร เช่น ชุมชน หน่วยงานของรัฐ สูงค้า และผู้ซึ่งมีบทบาท เป็นต้น
- มีการทำหนดช่องทางหรือวิธีการในการรับข้อมูล หรือปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมจากภายนอก หรือไม่ เช่น โทรศัพท์ ก่อร่องรับข้อร้องเรียนที่ติดไว้ด้านหน้าโรงงาน การไปเยี่ยมชุมชน และการเปิดโรงงานให้ชุมชนมาดูงาน (Open House) เป็นต้น

7. มีการจัดทำข้อมูล หรือ ปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่รับมาจากภายนอกเป็นเอกสาร หรือไม่ โดยองค์กรนิยมจัดทำแบบฟอร์มรับข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะด้านสิ่งแวดล้อมจากภายนอก

8. มีการตอบสนองกับการสื่อสารที่รับมาจากภายนอกอย่างไร เช่น การเร่งดำเนินการแก้ไขข้อร้องเรียน การทำหนังสือแจ้งกลับผู้ร้องเรียนเกี่ยวกับผลการแก้ไข หรือการชี้แจงเหตุผลในกรณีที่ปัญหาที่ร้องเรียนไม่เกี่ยวกับองค์กร เป็นต้น

9. มีหลักฐานเอกสารระบุผลการตัดสินใจว่าจะสื่อ Sig. Aspects สู่ภายนอก หรือไม่ (เช่น Sig. Aspect อาจมาจากลักษณะธุรกิจ (nature) ลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อมที่สำคัญตามข้อกำหนด 4.3.1) ผลการตัดสินใจเป็นอย่างไร สื่อสารหรือไม่สื่อสารสู่ภายนอกให้กับกลุ่มเป้าหมายใดบ้าง

10. ถ้าองค์กรตัดสินใจว่าจะสื่อสารจะต้องกำหนดวิธีการที่ใช้ในการสื่อสาร โดยขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ เช่น ประเภทของข้อมูลที่จะสื่อสาร กลุ่มเป้าหมาย สถานการณ์ขององค์กร ด้วยเช่น วิธีการที่ใช้ เช่น การสื่อสารในรายงานประจำปี ลดหมายจาก Website ประชุมร่วมกับชุมชน การเปิดโรงงานให้ชุมชนมาดูงาน (Open House)

#### ด้วยเช่นลิ่งที่จะเป็นหลักฐานในข้อนี้ได้

- บันทึกการปฏิบัติงาน เรื่อง การสื่อสารภายนอก และภายนอกองค์กร
- บันทึกการสื่อสารด้านสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร เช่น บันทึกรายงานการประชุม กิจกรรมผู้บริหารพบพนักงาน กิจกรรมการประชุมในหน่วยงานก่อนเริ่มงาน (Morning Meeting) นิทรรศการทางด้านสิ่งแวดล้อม อินทราเน็ต อีเมล วารสารภายในองค์กร ป้ายประกาศ เป็นต้น
- หลักฐานที่แสดงถึงช่องทางหรือวิธีการในการรับข้อมูล หรือปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมจากภายนอก เช่น โทรศัพท์กล่องรับข้อร้องเรียนที่ติดไว้ด้านหน้าโรงงาน การไปเยี่ยมชุมชน กิจกรรมชุมชน สัมพันธ์ และการเปิดโรงงานให้ชุมชนมาดูงาน (Open House) รายงานสิ่งแวดล้อม ม้ายประกาศต่างๆ หน้าโรงงาน แผ่นพับประชาสัมพันธ์
- แผนและผลการประชาสัมพันธ์ และข้อมูลที่ใช้ในการสื่อสาร เช่น ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม การรณรงค์ให้ประหยัดพลังงาน
- บันทึกการรับข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะด้านสิ่งแวดล้อม
- บันทึกผลการดำเนินการแก้ไขข้อร้องเรียน การทำหนังสือแจ้งกลับผู้ร้องเรียนเกี่ยวกับผลการแก้ไข หรือการชี้แจงเหตุผลในกรณีที่ปัญหาที่ร้องเรียนไม่เกี่ยวกับองค์กร
- แบบสอบถามข้อมูลจากชุมชนในเรื่อง การจัดการสิ่งแวดล้อมขององค์กรและผลวิเคราะห์จากแบบสอบถาม
- บันทึกผลการตัดสินใจว่าจะสื่อ Sig. Aspects สู่ภายนอกหรือไม่ และแผนงาน วิธีการและผลการดำเนินการในการสื่อสาร

#### 4.4.4 เอกสาร

เอกสารระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมต้องรวมถึง

- นโยบาย วัตถุประสงค์และเป้าหมายสิ่งแวดล้อม
- คำอธิบายถึงขอบเขตของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
- คำอธิบายถึงข้อกำหนดหลักของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมและความสัมพันธ์ของข้อกำหนด และการอ้างอิงไปยังเอกสารที่เกี่ยวข้อง
- เอกสารต่างๆ รวมถึงบันทึกที่มาตราฐานสากลนี้กำหนด และ
- เอกสารต่างๆ รวมถึง บันทึกที่กำหนดขึ้นโดยองค์กร ที่จำเป็นต้องมี เพื่อมั่นใจว่ามีการวางแผน การดำเนินการ และการควบคุมกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ อย่างมีประสิทธิผล

#### ประเด็นในการปฏิบัติและการตรวจประเมิน

1. มีการจัดทำเอกสารในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้ หรือไม่

- มีข้อความที่เป็นลายลักษณ์อักษรของนโยบายสิ่งแวดล้อม (ดูเชื่อมโยงกับกำหนดที่ 4.2) และวัตถุประสงค์และเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม (ดูเชื่อมโยงกับกำหนดที่ 4.3.3) หรือไม่
- มีคำอธิบายถึงขอบเขตของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ดูเชื่อมโยงกับกำหนดที่ 4.1) หรือไม่ โดยส่วนใหญ่องค์กรนิยมเขียนไว้ใน EM

1.3 มีการเขียนอธิบายถึงข้อกำหนดหลักในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม หรือไม่ โดยมีการแสดงให้เห็นว่าข้อกำหนดแต่ละข้อของมาตรฐาน ISO 14001:2004 ดังเดียวกับที่ 4.1 ถึง 4.6 องค์กรมีการดำเนินงานอย่างไร เพื่อให้บรรลุตามข้อกำหนดแต่ละข้อ ส่วนใหญ่นิยมจัดทำคู่มือสิ่งแวดล้อม เพื่อเขียนอธิบายภาพรวมของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่องค์กรจัดทำขึ้น และมีการแสดงความสัมพันธ์ของข้อกำหนดแต่ละข้อ อย่างไร ส่วนใหญ่นิยมเขียนเป็น Flow Chart และแสดงความเชื่อมโยงระหว่างข้อกำหนดในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม รวมทั้งมีการอ้างอิงไปยังเอกสารที่เกี่ยวข้องอย่างไร เช่น คู่มือสิ่งแวดล้อมอ้างอิงไปยังขั้นตอนการปฏิบัติงาน ขั้นตอนการปฏิบัติงานอ้างอิงไปยังวิธีปฏิบัติงาน วิธีปฏิบัติงานอ้างอิงไปยังแบบฟอร์มต่าง ๆ หรือถ้ามีการนำเอกสารภายนอกมาใช้มีการอ้างอิงถึงด้วย หรือไม่

1.4 มีการจัดทำเอกสาร และบันทึกตามที่มาตรฐาน ISO 14001:2004 กำหนด ครบถ้วน หรือไม่ โดยข้อกำหนดที่ต้องจัดทำเอกสาร และบันทึก จะมีการระบุไว้อย่างชัดเจนในข้อกำหนดนั้น เช่น เอกสารการตัดสินใจว่าจะสื่อสารแบบปัญหาสิ่งแวดล้อมสู่ภายนอกองค์กร ในข้อกำหนดที่ 4.4.3 และบันทึกที่เกี่ยวข้องกับการฝึกอบรม ในข้อกำหนดที่ 4.4.2 เป็นต้น

1.5 มีการจัดทำเอกสาร และบันทึกเพิ่มเติมจากที่มาตรฐาน ISO 14001:2004 กำหนด หรือไม่ มีการพิจารณาความจำเป็นในการสร้างเอกสารเพิ่มเติมจากประเด็นดังต่อไปนี้ หรือไม่ เช่น ขนาดขององค์กร ชนิดของกิจกรรม ความซับซ้อนของกระบวนการและปฏิสัมพันธ์ระหว่างกัน และความรู้ความสามารถของบุคลากร เป็นต้น

2. มีการกำหนดโครงสร้างของเอกสารในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ไว้อย่างไร ซึ่ง นิยมแบ่งเป็น 4 ระดับ คือ

- 2.1 เอกสารระดับที่ 1 คือ คู่มือสิ่งแวดล้อม
- 2.2 เอกสารระดับที่ 2 คือ คู่มือขั้นตอนปฏิบัติงาน
- 2.3 เอกสารระดับที่ 3 คือ วิธีปฏิบัติงาน
- 2.4 เอกสารระดับที่ 4 คือ เอกสารสนับสนุน ได้แก่ แบบฟอร์ม เอกสาร ภายนอก และบันทึก

ตัวอย่างสิ่งที่จะเป็นหลักฐานในข้อนี้ได้

- เอกสารนโยบาย วัตถุประสงค์และเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม
- เอกสารคำอธิบายของเขตการทำงาน
- เอกสารอธิบายข้อกำหนดหลักในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม มักพบในรูปของคู่มือ สิ่งแวดล้อม
- โครงสร้างระบบเอกสาร เช่น คู่มือคุณภาพ คู่มือขั้นตอนการปฏิบัติงาน วิธีปฏิบัติงาน และเอกสารสนับสนุนอื่นๆ
- เอกสารแสดงความสัมพันธ์ของข้อกำหนดแต่ละข้อ และการอ้างอิงไปยังเอกสารที่เกี่ยวข้อง เช่น คู่มือสิ่งแวดล้อมอ้างอิงไปยังขั้นตอนการปฏิบัติงาน ขั้นตอนการปฏิบัติงานอ้างอิงไปยังวิธีปฏิบัติงาน วิธีปฏิบัติงานอ้างอิงไปยังแบบฟอร์มต่าง ๆ หรือถ้ามีการนำเอกสารภายนอกมาใช้มีการอ้างอิงถึง เป็นต้น
- การจัดทำเอกสาร และบันทึกตามที่มาตรฐาน ISO 14001:2004 กำหนดครบทั้ง 4 และเอกสารเพิ่มเติมจากที่มาตรฐาน ISO 14001:2004 กำหนด
- ตารางแสดงความสัมพันธ์ระหว่างข้อกำหนดและระบบเอกสารขององค์กร

#### 4.4.5 การควบคุมเอกสาร

เอกสารที่จำเป็นต้องมี ตามที่ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และมาตรฐานสากลกำหนด ต้องได้รับการควบคุม

บันทึกก็จะเป็นเอกสารชนิดพิเศษอย่างหนึ่งซึ่งต้องได้รับการควบคุมเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดที่ 4.5.4

องค์กรต้องจัดทำ นำไปปฏิบัติ และรักษาไว้ซึ่งขั้นตอนปฏิบัติงาน (ฉบับเดียวหรือมากกว่านั้น) เพื่อ

- อนุมัติเอกสารว่าเหมาะสมต่อการใช้งานก่อนแจกจ่าย
- ทบทวน และปรับปรุงเอกสารตามความจำเป็น รวมทั้งอนุมัติเอกสารที่ปรับแก้ไข
- มั่นใจว่ามีการซึ่งบันทึกสถานการณ์แก้ไข และสถานะความเป็นปัจจุบันของเอกสาร
- มั่นใจว่ามีเอกสารฉบับที่เกี่ยวข้องกับการใช้งาน มีพร้อมใช้ที่จุดปฏิบัติงาน
- มั่นใจว่าเอกสารยังคงสภาพที่สามารถเข้าใจและอ่านได้ง่าย
- มั่นใจว่า เอกสารจากภายนอกที่องค์กรเห็นว่าจำเป็นต้องใช้ในการวางแผน และการดำเนินการของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม จะต้องมีการซึ่งบันทึกไว้ และควบคุมการแจกจ่ายเอกสารเหล่านั้น และ
- บังคับการนำเอกสารที่ถูกยกเลิกไปใช้โดยไม่ตั้งใจ และมีการซึ่งบันทึกเอกสารเหล่านั้นอย่างเหมาะสม หากต้องจัดเก็บไว้เพื่อวัตถุประสงค์ใดๆ ก็ตาม

#### ประเด็นในการปฏิบัติและการตรวจสอบประเมิน

- มีการจัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงานในการควบคุมเอกสาร หรือไม่ มีรายละเอียดครอบคลุมประเด็นด่างๆ ดังนี้ หรือไม่ เช่น การกำหนดว่าเอกสารใดบ้างต้องมีการควบคุม ระดับของเอกสาร การออกเอกสารใหม่ การให้รหัสเอกสาร การตรวจสอบและอนุมัติเอกสาร การทบทวนและปรับปรุงแก้ไขเอกสาร การแสดงสถานะความเป็นปัจจุบัน และสถานะในการแก้ไขเอกสาร การแจกจ่ายหรือการเรียกคืนเอกสาร การจัดเก็บเอกสาร การควบคุมเอกสารภายนอก และการจัดการกับเอกสารที่ล้าสมัย การทำลายเอกสาร เป็นต้น
- มีหลักฐานการอนุมัติเอกสารใหม่ทุกฉบับก่อนการใช้งาน หรือไม่
- มีหลักฐานการทบทวน และปรับปรุงเอกสารเพื่อให้ทันสมัย รวมทั้งมีการอนุมัติเอกสารเข้า หรือไม่
- เอกสารแต่ละฉบับมีการแสดงสถานะความเป็นปัจจุบัน หรือไม่ องค์กรนิยมจัดทำบัญชีหลักของเอกสาร เพื่อรับ��ว่าเอกสารฉบับล่าสุดที่จัดทำขึ้นประการใช้มีอะไร หรือแก้ไขครั้งที่